COLEGIO DE ABOGADOS DE CORDOBA

CENTRO DE TRANSFERENCIA
CONTABILIDAD Y AUDITORIA APLICADAS

FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS –
UNIVERSIDAD NACIONAL DE CORDOBA

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
SE Secretaría de Extensión
UNC Universidad Nacional de Córdoba

Agenda

- Descripción del Encargo
- Análisis de la situación
- Relevamientos efectuados
- Conclusiones
- Opinión Profesional

Descripción del Encargo

Realización de una Asistencia técnica con el propósito de evaluar los principales procedimientos administrativos que realiza la entidad, su efectividad, así como los aspectos económicos financieros de la gestión 2024, a fin de dictaminar acerca de la eficiencia operativa de la administración de la entidad, en el período mencionado

Análisis de la Organización

Organización: Estructura de Personal

El Colegio de Abogados de Córdoba cuenta con 56 empleados, distribuidos en las Sedes de Ciudad de Córdoba, Carlos Paz, Jesús María, Alta Gracia y Río Segundo

Gobernanza: Autoridades Estatutarias Ad-Honorem.

Está autorizado pagar viáticos y gastos de representación. No se utilizaron viáticos en el período analizado para las principales autoridades.

Análisis de los procesos operativos

- Ingresos:
  - La entidad efectúa cobranzas por Caja (efectivo y medios electrónicos). Más del 95% de los ingresos son por medios electrónicos. Caja se cierra y concilia diariamente. Se controla por sistema las cuentas de Sede Central y Delegaciones
  - Cuenta Principal Banco Córdoba, otras cuentas en Banco Macro y Santander.
  - Política de Inversiones: colocaciones en Money Market diariamente. Plazos Fijos para reservas de Sueldo Anual Complementario.

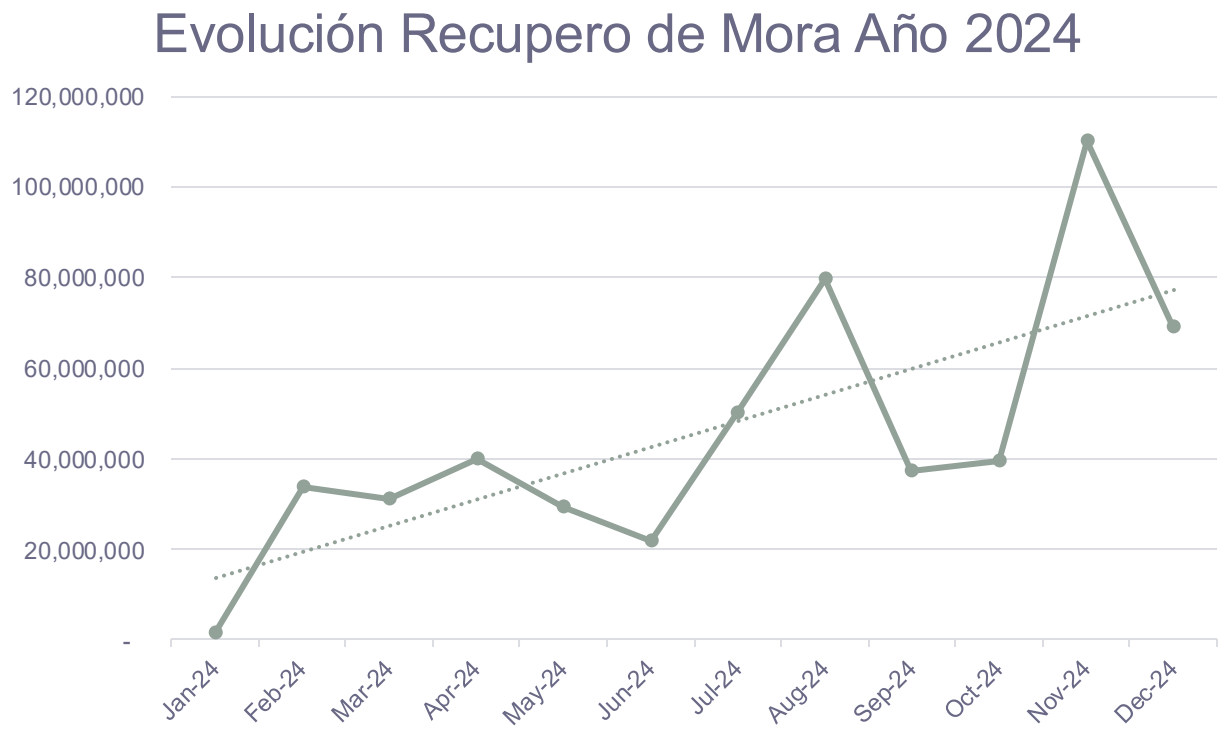
Análisis de los procesos operativos

- Ingresos – Causas de los Mismos
  - Los conceptos tradicionales de ingresos son:
    - Aportes de Juicio (importante modificación legal en su momento de percepción)
    - Aportes de Procuradores de Rentas y del Tesoro (importante incremento de volumen por actualización de montos)
    - Recupero de Deuda (gestión de cobranzas a través del personal del Colegio (18 personas abocadas a la tarea), idem en Delegaciones (Cada Delegación administra los fondos de sus propias cobranzas)
    - Cursos, diplomaturas y otras actividades (ingresos menores)

Análisis de los procesos operativos

- Ingresos – Evolución del recupero de Mora

mes	recupero
ene-24	1.584.969
feb-24	33.832.105
mar-24	31.113.445
abr-24	39.886.475
may-24	29.525.282
jun-24	21.810.869
jul-24	50.240.471
ago-24	79.437.608
sep-24	37.281.172
oct-24	39.297.427
nov-24	110.293.456
dic-24	68.946.837



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS

SE Secretaría de Extensión

UNC Universidad Nacional de Córdoba

Análisis de los procesos operativos

- Compras y Pagos
  - El personal de la entidad informa las necesidades
  - Tesorería evalúa las mismas
  - Personal de planta analiza y presenta alternativas
  - Tesorería autoriza la compra
  - Personal de planta efectúa la compra
  - Tesorería autoriza el pago
    - Todo gasto posee factura correspondiente
    - La empresa de seguridad se abona con cheque
    - Resto de los pagos, con transferencia
    - Fondo de caja chica para gastos menores

Análisis sobre los Estados Financieros

- **Liquidez**: 5,28 (más de 5 $ de activo de corto plazo por cada 1 $ de pasivo de corto plazo).
- **Solvencia**: 20,75 (20 $ de activo por cada 1 $ de pasivo)
- **Rentabilidad sobre Patrimonio Neto**: 7,8% de superávit con relación al Patrimonio
- **Inversiones en Bienes de Uso** mayores a las Depreciaciones del Ejercicio (2,6 veces)
- **Incidencia de la inflación** sobre las cuentas a cobrar
- **Reducción de Gastos** del 17% en términos reales

Conclusiones sobre la Organización

- Se puede apreciar un adecuado sistema de gobernanza, estando claras las atribuciones y responsabilidades de cada autoridad electa,
- Se observa una adecuada separación de funciones en el personal, que permite el control cruzado entre los distintos puestos de trabajo
- Se confirma un prolijo manejo de Caja y una administración eficiente de los excedentes (dentro de un esquema conservador de manejos de fondos)
- Se observa un correcto sistema de compras, con separación de funciones, comparación de precios y evaluación de alternativas.
- Se confirma la existencia de un sistema contable organizado, correcto, cumpliendo los requisitos tanto legales como de buenas prácticas administrativas.

Conclusiones sobre los Estados Financieros

- Se pueden apreciar un excelente indicador de liquidez, y un excelente indicador de solvencia, demostrando solidez para afrontar las obligaciones
- Se observan muy buenos niveles de rentabilidad sobre el patrimonio y muy buena tasa de reposición de activos fijos.
- Se transcurrió un ejercicio de inflación compleja sin que esto genere pérdidas en el resultado final del ejercicio.
- Se percibe una reducción de gastos del 17% con respecto a la inflación del año. Demuestra eficiencia en la política de administración de la entidad

Opinión Profesional

En mi opinión, durante el ejercicio económico 2024, el Colegio de Abogados de Córdoba muestra un correcto estado de orden administrativo, adecuada separación de funciones, manejo financiero eficiente y excelentes indicadores en sus estados contables.

No se encontraron hallazgos de procesos indebidos o ineficientes.

Gracias

Cr. MBA José Luis Arnoletto

FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS

SE
Secretaría de
Extensión

UNC
Universidad
Nacional
de Córdoba